

Universidad:	Universidad ESAN
Escuela de Postgrado:	Escuela de Administración de Negocios para Graduados
Título de la tesis:	Plan de negocios para el cultivo integral y exportación de conchas de abanico en la bahía de Sechura (Piura) a mercados consolidados y en crecimiento de Europa
Área de investigación:	Administración en Agronegocios
Autor(es):	Gordillo Corno, Diego Obando Alva, Yonatan Martin Rojas Yohann, Jorge Luis Rodríguez Callirgos, Anthony Nelson
Grado profesional:	Magister en Administración en Agronegocios
Año Aprobación sustentación:	2013

RESUMEN:

El presente estudio de plan de negocios consiste en sustentar la viabilidad económica y financiera para llevar acabo todo el proceso productivo: siembra, cosecha, procesamiento y exportación de conchas de abanico, de una forma eficiente y rentable en las costas del norte peruana, en el departamento de Piura provincia de Sechura.

Este plan está dirigido principalmente a un inversionista que esté dispuesto a incursionar en la producción y exportación de las conchas de abanico, además que actué como socio estratégico para la generación y el progreso del negocio.

En tal sentido se considera factores claves de éxito relevantes (1) el manejo de cultivo de las conchas de abanico en Sechura Piura (2) el procesamiento, eficiente en planta, ubicación, manufactura, empaque, embalaje y logística. (3) comercialización, punto muy importante en manejo de precios y mercado.

Para ello se ha identificado que:

El manejo de cultivo se realizará por profesionales capacitados para dicha labor, las condiciones de la bahía de Sechura Piura son óptimas por ubicación y clima lo cual es bastante favorable para dicha actividad productiva. Se adquirirán los equipos y materiales apropiados para toda la actividad desde el acondicionamiento de la granja acuícola hasta la cosecha.

La planta se ubicará muy cerca de la granja acuícola para evitar costos de transporte y logística, además el producto se procesará de manera rápida y eficiente, de esa manera también se obtiene mejor calidad por la frescura del mismo.

Por otro lado contaremos con todas las certificaciones, asegurando la calidad en el servicio, procesos productivos y conservación del medio ambiente.

Finalmente el proyecto está orientado a aumentar paulatinamente nuestra producción, hasta llegar a una producción máxima de 1,057 TM en 5 años y con este volumen poder afianzar y adquirir un lugar de importancia en el rubro, y en un futuro si las condiciones comerciales apropiadas poder exportar con una marca propia.

Para poder realizar y ejecutar el proyecto se necesitará una inversión de \$ 11, 800,000 2

De los cuales el 57.6 % (\$6, 800,000) es aporte de los socios y el 42.4% (\$5, 000,000) de esta inversión será financiado por una IFI, A un plazo de 8 años y una tasa de interés del 13%.

Como indicadores de rentabilidad, tenemos que la empresa empezará a ganar a partir del año 3. La evaluación de este proyecto se realizó con una tasa de descuento de 25% y dio como resultados lo siguiente $VANE = \$ 3, 196,191$. Con un $TIR_e = 41\%$
Por lo dicho anteriormente, se ha llegado a demostrar la viabilidad económica y financiera del proyecto y todas sus etapas desde el cultivo hasta la exportación de las conchas de abanico en el departamento de Sechura provincia de Piura.

Resumen elaborado por los autores

