

Maestría en: Magíster en Administración de Empresas.  
Título de la tesis: **Diagnóstico situacional del Centro Poblado La Quebrada de Cañete, orientado al desarrollo sostenible.**  
Autores: Ayala Zevallos, Gladys Cecilia  
Legua Castañeda, José Francisco  
Llatas Castillo, Larisa Tatiana  
Tovar Lastarria, Percy Antonio

## **RESUMEN:**

La presente tesis de investigación “Diagnóstico situacional del Centro Poblado La Quebrada de Cañete, orientado al desarrollo sostenible”, tiene como objetivo general de elaborar un diagnóstico situacional que permita identificar las características y condiciones en las que se desarrolla la comunidad y a la vez determinar las oportunidades orientadas al desarrollo sostenible para el centro poblado La Quebrada de Cañete. Los objetivos específicos, que permiten alcanzar el objetivo general son:

- Conocer las condiciones en las que se llevan a cabo las diferentes actividades en la zona.
- Identificar las percepciones y expectativas de la población del centro poblado La Quebrada de Cañete.
- Determinar las mejores alternativas de desarrollo sostenible en beneficio del centro poblado La Quebrada de Cañete.
- Conocer el grado de participación que tiene el Estado en el desarrollo o mejora de la calidad de vida del centro poblado, como parte de sus políticas de inclusión social.
- Identificar las oportunidades de mejoras en aspectos organizacionales y administrativos de la gestión municipal de la zona.
- Determinar el rol de las empresas privadas en la zona y el impacto socioeconómico y ambiental.
- Formular recomendaciones que hagan posible realizar cambios y mejoras a favor de la comunidad.

Para ubicarnos en el tema debemos mencionar los conceptos que hicieron referencia al surgimiento del desarrollo sostenible dentro del contexto global político económico que surgió en la segunda mitad del siglo veinte, el mismo que sirvió de base para la elaboración de un nuevo modelo de desarrollo. Se debe tomar en cuenta que la migración, la superpoblación de las grandes ciudades, la productividad económica, el consumo y el deterioro del ecosistema generó nuevas corrientes que promovían el desarrollo de acciones de tipo ambiental para preservar el medio ambiente y generar una cultura de prevención del ecosistema, con la finalidad de resguardar la supervivencia de las futuras generaciones.

En base a ellos es que se ha desarrollado el diagnóstico situacional del centro poblado La Quebrada de Cañete, ya que se encuentra orientado al desarrollo sostenible.

En primer lugar hemos identificado la comunidad en la que vamos a trabajar, utilizando para ello una herramienta de selección, basada en criterios y ponderaciones de impacto sobre los criterios.

Podemos indicar que existen alrededor de 69,000 centros poblados en el Perú, de los cuales unos 1,900 tienen municipalidades, de todos ellos el seleccionar al

centro poblado La Quebrada de Cañete, nos ha permitido conocer una realidad muy distinta a la que conocemos en la capital. A pesar de estar cerca de Lima, los contrastes que existen son muy notorios, tanto en educación, salud, economía, cuidado ambiental y otros aspectos.

Un centro poblado no recauda impuestos, por ello depende de la municipalidad a la cual pertenece, las autoridades elegidas no reciben ningún sueldo o dieta, sin embargo las demandas de la población son tan validas como en aquellos distritos y provincias que cuentan con recursos a la mano.

Las necesidades son comunes en la mayoría de centros poblados, también sus carencias y características: falta de liderazgo, poco compromiso de los pobladores. Existe una sensación de falta de equidad en la población respecto a las autoridades. Hay poca confianza en las autoridades por la historia de promesas tanto locales como del gobierno central. La falta de preparación de las autoridades se percibe en la comunidad.

A partir de esta técnica, se determinó que la comunidad que estudiaríamos era el centro poblado La Quebrada de Cañete, el cual pertenece al distrito de San Luis en la Provincia de Cañete, a 138 kilómetros de Lima.

Para levantar información y entender la realidad de la comunidad, hemos utilizado como primera herramienta la observación no participativa, basado en el modelo de Nora Morales (2011). Estos resultados se han organizado en las áreas estratégicas: económica, social, ambiental y cultural.

Una vez finalizada esta etapa, y a partir de los contactos con las autoridades y personalidades de la comunidad estamos en la capacidad de utilizar la segunda herramienta que es el análisis de stakeholders, el cual nos ha permitido identificar las relaciones de poder, legitimidad y urgencia en la comunidad.

La siguiente herramienta en la cual se basará el diagnóstico situacional es el taller metodológico, el cual nos ha permitido reunir a las autoridades y personalidades representativas de la comunidad con la finalidad de conocer y elaborar una visión en conjunto, elaborar un análisis FODA, llegar a un consenso sobre qué es lo que busca la comunidad, a partir de lo cual se formularon algunos de los proyectos prioritarios para el centro poblado.

Finalmente, se realizaron encuestas no estructuradas que sirvieron como sustento y base de lo recogido por las diferentes herramientas y asimismo nos permitió tener mayor información del centro poblado La Quebrada en cuanto a población, vivienda, necesidades, gestión de autoridades, infraestructura, ambiental, entre otros.

Cada resultado de las herramientas utilizadas, serán la base para elaborar nuestro diagnóstico situacional.

Para concluir, el diagnóstico situacional nos permitirá determinar las brechas entre donde estoy y donde quiero estar, sin perder de vista que para ello es necesario el compromiso de la población, el liderazgo de las autoridades y la participación activa de la comunidad y las organizaciones que en ella interactúan, llámense Estado, comunidad y empresa privada. Asimismo, se plantearán líneas de acción, plasmadas en proyectos, con orden de prioridad, que permitirán al centro poblado orientarse al desarrollo sostenible, mejorando la calidad de vida de sus habitantes.

Sin un norte que seguir, la probabilidad de éxito es baja, y lo que proponemos es construir ese norte.

***Resumen elaborado por los autores.***